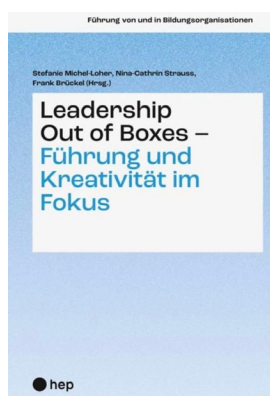


Ursula Bots

Schulleiterin, Brittnau

Zwischen Stabilität und Erneuerung - die Kraft der Kreativität

DOI: <https://doi.org/10.53349/schuleverantworten.2026.i3.a706>



Stefanie Michel-Loher, Nina-Cathrin Strauss,

Frank Brückel (Hrsg.)

Leadership Out of Boxes-

Führung und Kreativität im Fokus

hep Verlag AG, Bern 2026

ISBN 978-3-0355-2970-8

Der eben erschienene, fünfte Band der Buchreihe *Führung von und in Bildungsorganisationen* erkundet und beleuchtet die Rolle von kreativem Handeln in Bildungsorganisationen. Kreativität wird hier als Fähigkeit verstanden, neue, angemessene und anschlussfähige Lösungen zu entwickeln. Das Buch postuliert, dass sich die Kreativität im Spannungsfeld von Stabilität, Wandel und Erneuerung bewege. Damit sie zum Tragen kommt, brauche es Vertrauen, Offenheit, Neugier, Freiräume und ein gemeinsames Lernen.

Das 218-seitige Buch beginnt mit einer Einführung, die kurze Texte als Überblick über die Beiträge enthält. Fundierte, aktuelle *Theoretisch-konzeptionelle Beiträge* (kreative Person/ Prozess/ Produkt/ Umwelt) und *Empirische Beiträge* folgen. Im Kapitel *Anwendung und Praxis* werden Methoden vorgestellt, die kreative Prozesse anregen und unterstützen. Das letzte Kapitel *Ausblick* startet mit dem *Versuch einer Verortung zu Führung und Kreativität im*

schulischen Kontext. Die Beiträge werden aus verschiedenen Perspektiven entlang den Aspekten *Kreativität in der Führung* und *Kreativität durch Führung* miteinander in Verbindung gebracht. Die offene, ehrliche und sorgfältige Herangehensweise in diesem Kapitel macht Mut, die Anregungen auszuprobieren.

Das *Fazit* berührt wichtigen Themen aus der Praxis der Schulführung und hält fest, dass kreatives Handeln für Bildungsorganisationen eine zentrale Ressource darstellt. Gleichzeitig weisen die Autoren darauf hin, dass noch wenig Wissen zum Verhältnis von Kreativität und Führung vorliege und es sich lohne, diesem Thema weiter nachzugehen.

Leadership Out of Boxes ist eine lohnende, inspirierende Lektüre für alle, die Führung in die Weite denken möchten. Das Buch liefert Impulse für die Weiterentwicklung des eigenen Führungsverständnisses. Darüber hinaus zeigt es die Wirkkraft kreativen Handelns in den verschiedenen Feldern der Schule auf.

Autorin

Ursula Bots

Schulleiterin. MAS Bildungsmanagement mit Schwerpunkt in Schul- und Unterrichtsentwicklung und Förderung von Lernenden mit besonderen Bedürfnissen. Davor Unterrichtstätigkeit im Kindergarten, der Primarschule und der Heilpädagogik. Mitarbeit in verschiedenen Weiterbildungsformaten zu Schul- und Unterrichtsentwicklung.

Kontakt: bots.ursula@gmail.com